



Maaottelusta MM-kisoihin

Tuottavuusyhteistyöseminaari 16.3.2010

Varatoimitusjohtaja Risto Hukkanen

Valmet Automotive Oy

Erikoisosaajamme palvelevat maailman vaativimpia asiakkaita



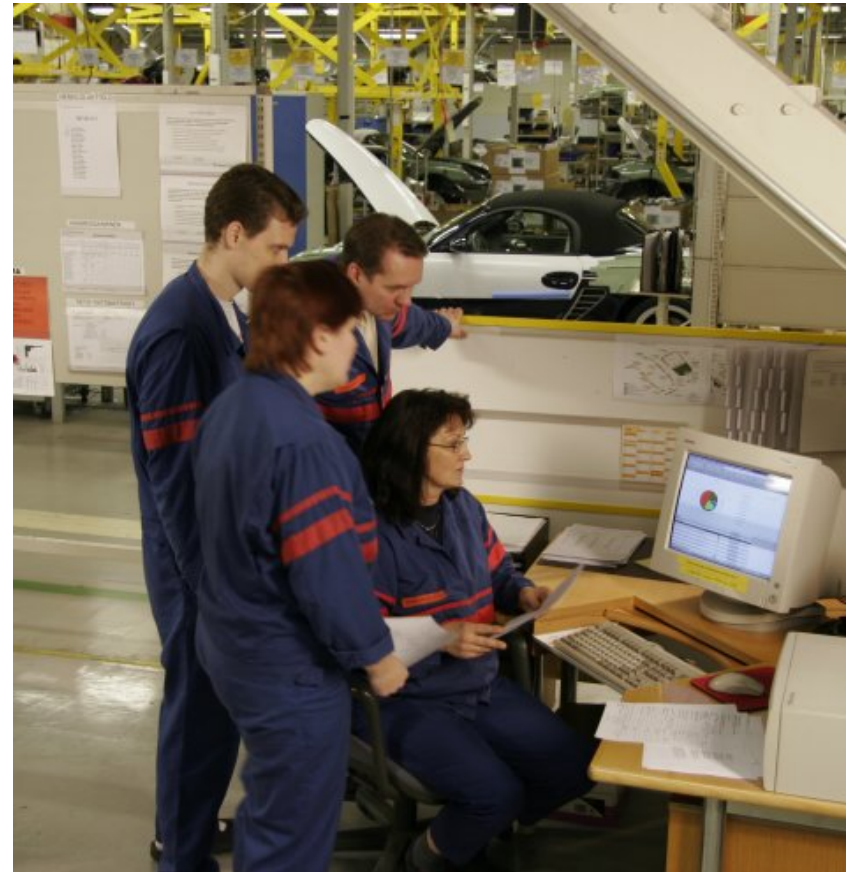
Maaottelusta globaaliin kilpailuun

- 1969: Osaako suomalainen tehdä ruotsalaista laatua?
- 1979: Chrysler-Talbot yhteistyö
- 1989: GM: Opel Calibran valmistus
- 1992: Itsenäinen sopimusvalmistaja
- 1997: Porsche-yhteistyö, maailmanluokan laatu ja tuottavuus
- 2008: Autoteollisuuden ensiluokkainen palvelujen tuottaja



Yhteistyötä jo 40 vuotta

- Pieni toimija kaukana markkinoista, ei omaa tuotetta
-> kilpailukyvyyn kehittäminen on yhteinen asia
- Henkilöstön opintomatkat autotehtaisiin mm. Japaniin
- Kaikille yhteinen tulospalkkio osana palkkaa (laatu, toimitusvarmuus, tuottavuus)
- Osaava ja innovatiivinen henkilöstö kilpailuvalttina

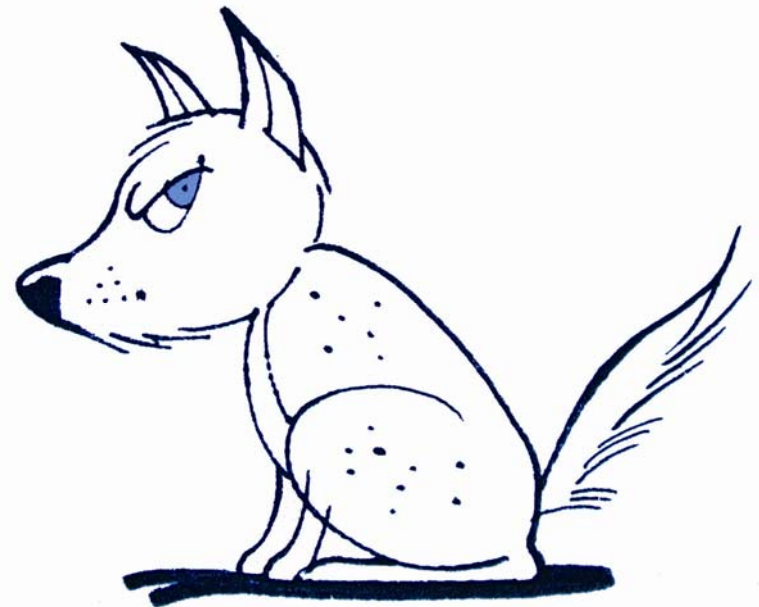


Yhteistyökyvyt punnitaan muutoksessa

- Autojen kysynnän muutokset heijastuneet suoraan työllisyyteen
 - Päivätuotanto 50 – 230 autoa
 - Vuosituotanto 10000 – 47000 autoa
 - Henkilöstömäärä 500 - 2600
- Valmistussopimusten saumakohdissa suuret henkilöstövaikutukset
- Tavoitteena vakaat edellytykset työn tekemiseen muutostilanteissa
 - Avoin ja luottamuksellinen viestintä luottamushenkilöiden kanssa
 - Pelisäännöt ja ratkaisuja: työaikajärjestelyt, työvoimapoliittinen koulutus, vuorolomautus -> tasapuolisuus, edellytykset uuteen nousuun
 - Henkilöstö sitoutunut: esim. osallistuminen koulutukseen 99,5% vuonna 2009
 - Alhaiset poissaolot ja pieni vaihtuvuus

Jatkuva parantaminen

- Oman työn kehittäminen osa jokaisen työtä
- Myös kilpailijat kehittyvät
- Turhan työn poistaminen, työmenetelmien, laadun ja asiakastyytyväisyyden parantaminen
- Turvallisuus- ja ympäristö
- Vuonna 2008 tehtiin 1683 parannusehdotusta/ 100 hlöä =paras Suomessa
- Tavoite vuonna 2010 on 1,4 parannusehdotusta/hlö/kk



Hukka (1992) oli jatkuvan parantamisen tunnus koko henkilöstölle suunnatussa Lean manufacturing – eli kevyen linjan koulutussarjassa . Hukkajahti jatkuu.

Matkalla tulevaisuuteen - taas uutta edessä

- Moniasiakastilanne,
 - Porsche-tuotanto vuoteen 2012
 - THINK City –tuotantoon 2009
 - Garia-golfauto tuotantoon 2009
 - Fisker Karma tuotantoon 2010
- Palvelujen tuottaja
 - Suunnittelupalvelut
 - Valmistuspalvelut
 - Liiketoiminnan kehittämispalvelut
- Uusi teknologia, osaamisen haasteet, sukupolvi vaihtuu
- Kollektiivisuus vähenee
- Monimutkaisuus lisääntyy



”Eva” konseptisähköauto

- 2+2 paikkaa, ajomatka yhdellä latauksella 160 km, nopeus 120 km/ h
- Ratkaisut osaksi palvelutarjontaa
- Ensiesittely Geneven autonäyttelyssä 2.3.2010

Eturivistä sähköautoihin – yhteispelillä

